

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Odontocompany Franchising S.A.

31 de dezembro de 2025 e 2024
com Relatório do Auditor Independente

Odontocompany Franchising S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025 e 2024

Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.....	1
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas auditadas	
Balancos patrimoniais.....	9
Demonstrações dos resultados.....	11
Demonstrações dos resultados abrangentes.....	12
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....	13
Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto.....	14
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.....	16



**Shape the future
with confidence**

São Paulo Corporate Towers
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
6º ao 10º andar - Vila Nova Conceição
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil
Tel: +55 11 2573-3000
ey.com.br

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Aos acionistas e Administradores da
Odontocompany Franchising S.A.
São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Odontocompany Franchising S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações contábeis no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.



Shape the future
with confidence

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações contábeis. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações contábeis da Companhia.

Estimativa do ágio (vida útil indefinida)

De acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro, a Companhia é requerida a realizar anualmente teste de recuperabilidade dos valores registrados como ativo intangível de vida útil indefinida, tal como o ágio por rentabilidade futura. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo total relacionado aos ágios gerados em aquisições totalizava R\$110.718 mil e está divulgado na nota explicativa nº 09 das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Esse assunto foi considerado como um principal assunto de auditoria tendo em vista que o processo de avaliação da recuperabilidade do ágio é complexo e envolve um alto grau de subjetividade, bem como, é baseado em diversas premissas tais como: taxas de descontos, percentuais de crescimento e rentabilidade dos negócios da Companhia em exercícios futuros. Tais premissas poderão ser afetadas, de forma relevante, pelas condições de mercado ou cenários econômicos futuros do Brasil, os quais ainda não podem ser estimados com precisão.



**Shape the future
with confidence**

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a: (i) Avaliação das premissas e metodologia utilizada pela Companhia, em particular estimativas de vendas futuras, taxa de crescimento e margem de lucro; (ii) Envolvimento de nossos especialistas na avaliação da taxa de desconto utilizada nos fluxos de caixa descontados; (iii) Avaliação da acuracidade matemática no cálculo e a consistência entre os dados utilizados e aos saldos contábeis, assim como avaliações anteriores e a razoabilidade das premissas utilizadas; (iv) Avaliação da sensibilidade sobre tais premissas, para avaliar o comportamento das projeções com suas oscilações; e (v) Suficiência das divulgações em notas explicativas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o teste de valor recuperável do ágio, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas de valor recuperável do ágio adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa n° 09, são aceitáveis, no contexto das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.



Shape the future
with confidence

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles



**Shape the future
with confidence**

internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.



Shape the future
with confidence

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 30 de março de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda
CRC-SP 034519/O

Murilo Teixeira Coelho Morgante
Contador CRC-SP 280120/O

Odontocompany Franchising S.A.

Balanços patrimoniais
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	52.590	23.057	105.179	53.067
Contas a receber	5	39.777	53.322	71.003	82.070
Outros créditos a receber	6	28.155	28.167	31.405	30.535
Total do ativo circulante		120.522	104.546	207.587	165.672
Não circulante					
Depósitos judiciais	12	6.560	4.838	8.165	6.033
Partes relacionadas	18	18.841	20.617	5	-
IRPJ e CSLL Diferido	15.2	31.081	23.580	31.081	23.580
Outros créditos a receber	6	15.081	15.381	15.313	15.980
		71.563	64.416	54.564	45.593
Investimentos					
Participações em empresas controladas	7	335.687	314.044	-	-
Imobilizado	8	2.276	3.254	2.961	4.091
Intangível	9	156	179	286.092	286.132
Direito de uso	10	2.231	3.394	2.601	4.038
		4.663	6.827	291.654	294.261
Total do ativo não circulante		411.913	385.287	346.218	339.854
Total do ativo		532.435	489.833	553.805	505.526

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo					
Circulante					
Fornecedores		3.275	3.300	4.155	4.310
Empréstimos, financiamentos e debentures	11	24.926	77.759	24.926	77.759
Obrigações trabalhistas	13	8.527	6.815	12.795	9.817
Imposto de renda e contribuição social a pagar	15	-	1.922	3.205	5.071
Obrigações fiscais	14	2.297	2.419	4.215	3.410
Adiantamento de clientes		398	239	2.982	1.836
Passivo de Arrendamento	10	1.329	1.286	1.608	1.562
Passivo de Contrato	16	5.076	8.812	8.624	13.674
Dividendos a pagar	19.5	65.022	-	72.520	-
Outras contas a pagar	17	17.877	10.422	25.273	16.848
Total do passivo circulante		128.727	112.974	160.303	134.287
Não circulante					
Obrigações fiscais	14	7.113	6.633	8.618	7.828
Provisão para contingências	12	12.753	11.135	15.722	13.550
Empréstimos, financiamentos e debentures	11	228.151	139.285	228.151	139.285
Passivo de Arrendamento	10	1.255	2.584	1.348	2.956
Passivo de Contrato	16	4.064	8.224	7.625	13.638
Outras contas a pagar	17	12.455	18.454	12.455	18.454
Partes relacionadas a pagar	18	18.869	20.624	9	-
Total do passivo não circulante		284.660	206.939	273.928	195.711
Patrimônio líquido					
Capital social	19.1	96.000	96.000	96.000	96.000
Reserva de capital	19.3	21.994	21.928	21.994	21.928
Reserva de lucros	19.6	1.054	51.992	1.054	51.992
Patrimônio líquido atribuído aos controladores		119.048	169.920	119.048	169.920
Participação de não controladores		-	-	526	5.608
		119.048	169.920	119.574	175.528
Total do passivo e patrimônio líquido		532.435	489.833	553.805	505.526

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Odontocompany Franchising S.A.

Demonstrações dos resultados
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita operacional líquida	20	97.174	131.661	205.829	248.726
Custo dos serviços prestados	21	(18.580)	(21.430)	(35.646)	(39.300)
Lucro bruto		78.594	110.231	170.183	209.426
Despesas gerais e administrativas	21	(43.844)	(40.088)	(62.670)	(58.301)
Despesas com vendas	21	(1)	(1)	(7)	(7)
Perdas por redução ao valor recuperável de contas a receber	21	(24.698)	(41.359)	(30.149)	(64.852)
Outras receitas e despesas operacionais	21	-	(128)	-	(128)
Resultado de equivalência patrimonial	7	44.150	34.724	-	-
Resultado antes do resultado financeiro e impostos		54.201	63.379	77.357	86.138
Despesas financeiras	22	(52.659)	(35.157)	(53.538)	(35.788)
Receitas financeiras	22	6.588	3.596	10.707	5.722
Resultado financeiro líquido		(46.071)	(31.561)	(42.831)	(30.066)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		8.130	31.818	34.526	56.072
Imposto de renda e contribuição social	15	7.501	1.130	(6.489)	(12.347)
Corrente		-	(10.989)	(13.071)	(24.466)
Diferido		7.501	12.119	6.582	12.119
Lucro líquido do exercício		15.631	32.948	28.037	43.725
Atribuível aos					
Acionistas não controladores		-	-	12.406	10.777

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Odontocompany Franchising S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	15.631	32.948	28.037	43.725
Resultado abrangente total	15.631	32.948	28.037	43.725
Resultado abrangente total atribuível aos Acionistas não controladores	-	-	12.406	10.777

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Odontocompany Franchising S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Notas	Capital social	Reserva Legal	Reserva Capital	Reserva de lucros	Lucro do exercício	Patrimônio líquido atribuível aos controladores	Participação de não controladores	Total patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2023		96.000	13.557	3.033	24.093	-	136.683	2.133	138.816
Resultado do exercício		-	-	-	-	32.948	32.948	10.777	43.725
Efeito de adoção do IFRS 15 em investida		-	-	-	-	-	-	(1.047)	(1.047)
Transferência para reserva de lucros	19.4	-	5.049	-	27.899	(32.948)	-	-	-
Distribuição de dividendos obrigatórios	19.5	-	-	-	-	-	-	(6.255)	(6.255)
Reserva de capital	19.3	-	-	289	-	-	289	-	289
Saldos em 31 de dezembro de 2024		96.000	18.606	3.322	51.992	-	169.920	5.608	175.528
Resultado do exercício		-	-	-	-	15.631	15.631	12.406	28.037
Transferência para reserva de lucros	19.4	-	1.648	-	13.983	(15.631)	-	-	-
Distribuição de dividendos obrigatórios	19.5	-	-	-	(3.908)	-	(3.908)	(8.373)	(12.280)
Distribuição de dividendos adicionais	19.5	-	-	-	(62.595)	-	(62.595)	(9.116)	(71.711)
Reserva de capital	19.3	-	-	(528)	528	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025		96.000	20.254	2.794	-	-	119.048	526	119.574

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Odontocompany Franchising S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do exercício	15.631	32.948	28.037	43.725
Ajuste para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:				
Depreciação	8	997	1.311	1.345
Amortização	9	23	40	38
Amortização Arrendamentos	10	1.163	1.437	1.542
Distrato de Arrendamentos	10	-	-	(13)
Juros s/ arrendamentos, empréstimos, financiamentos e debentures	11	47.077	46.959	30.074
Apropriação de custos/encargos na emissão de empréstimos, financiamento e debentures	11	(2.925)	(415)	(2.925)
Provisão para contingência	12	1.618	6.436	2.172
Perdas de crédito esperadas	21	24.698	41.359	30.149
Resultado por equivalência	7	(44.150)	(34.724)	-
		44.132	78.068	107.180
(Aumento) / Diminuição nos ativos e passivos operacionais				
Contas a receber	5	(11.153)	(33.421)	(19.082)
Depósitos judiciais	12	(1.722)	13.793	(2.132)
Outros ativos circulantes e não circulantes	6	(762)	(3.271)	(1.277)
Partes relacionadas a receber	18	1.776	(9.749)	(5)
Fornecedores	-	(25)	(6.583)	(155)
Obrigações trabalhistas	13	1.712	(1.596)	2.978
Impostos de renda e contribuição social	15	1.074	10.849	13.633
Passivo de contratos circulantes e não circulantes	-	3.613	1.787	6.149
Obrigações fiscais circulantes e não circulantes	14	358	(13.321)	1.595
Adiantamento de clientes	-	159	79	1.146
Dividendos a pagar	19.5	65.022	-	75.520
Outros passivos circulantes e não circulantes	17	1.456	1.518	2.426
Partes relacionadas a pagar	18	(1.755)	9.755	9
Caixa gerado nas atividades operacionais		103.885	47.908	184.985
IRPJ e CSLL Antecipado		(7.501)	(12.119)	(7.501)
Impostos de renda e contribuição social pagos	-	(1.922)	(8.980)	(14.425)
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais		94.462	26.809	163.059
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Aquisição de imobilizado	8	(19)	(1.408)	(192)
Aquisição de intangível	9	-	-	(407)
Resultado na venda de imobilizado	8	-	155	11
Adição Direito de uso	10	-	-	(828)
Ajuste de preço de aquisição de controladas	7	-	1.439	-
Dividendos recebidos	7	22.507	24.774	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos		22.488	24.960	(181)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Captação de empréstimos, financiamentos e debentures	11	243.000	60.000	243.000
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debentures	11	(210.000)	(51.060)	(210.000)
Pagamento de juros s/ empréstimos, financiamentos e debentures	11	(41.702)	(31.293)	(41.702)
Adição de contratos de passivos de arrendamentos	10	-	-	828
Pagamento de passivos de arrendamentos	10	(703)	(503)	(861)
Pagamento de passivos de contratos	16	(11.509)	(12.107)	(17.212)
Aumento (redução) de reserva de capital	19.3	(65.022)	289	(72.520)
Pagamentos de dividendos	19.5	(1.481)	-	(11.471)
Caixa líquido gerados pelas atividades financiamentos		(87.417)	(34.674)	(110.766)
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		29.533	17.095	52.112
				32.617

Caixa e equivalente de caixa no início do exercício	4	23.057	5.962	53.067	20.450
Caixa e equivalente de caixa no final do exercício	4	52.590	23.057	105.179	53.067
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		29.533	17.095	52.112	32.617

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

1. Contexto operacional

A OdontoCompany Franchising S.A. (denominada "Companhia" ou "Controladora") foi constituída como sociedade limitada em 27 de outubro de 2010 e transformada em sociedade anônima em 4 de setembro de 2018. Sua sede está localizada na Avenida Ibirapuera, nº 2.332, conjuntos 11, 12 e 71, nos 1º e 7º andares, no município de São Paulo, Estado de São Paulo.

Fundada em 1993, a OdontoCompany surgiu com o objetivo de oferecer serviços odontológicos de qualidade com um custo acessível.

Em 2010, a empresa iniciou a transição para o modelo de franquias, o que impulsionou sua expansão e consolidou sua posição de liderança no setor.

Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo OdontoCompany (Controladora e suas controladas) contava com 1.897 unidades franqueadas em operação (2.236 unidades em 2024), distribuídas por todo o território nacional.

O modelo de franquias é voltado para diferentes perfis de investidores, desde profissionais da área odontológica até empreendedores sem experiência no setor. A Companhia oferece suporte completo, com treinamento contínuo nas áreas de gestão, marketing e operações, além investir constantemente em novas tecnologias para otimizar processos e garantir eficiência.

A empresa também se destaca pelo investimento significativo em marketing, com campanhas publicitárias em diversas mídias, fortalecendo a marca e atraindo novos clientes. Esses esforços contribuem para o crescimento sustentável e o sucesso das unidades.

Com mais de 30 anos de trajetória, a OdontoCompany continua expandindo sua presença no mercado, consolidando-se como a maior rede de clínicas odontológicas do Brasil e mantendo-se na vanguarda da inovação e qualidade no atendimento.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

1. Contexto operacional--Continuação

1.1. Sustentabilidade e meio ambiente

O Grupo reconhece a importância de seu papel na promoção da sustentabilidade, abrangendo os âmbitos ambiental, social e de governança. Nesse sentido, busca identificar e avaliar os riscos associados a esses aspectos, que possam impactar tanto a sociedade quanto suas operações e negócios.

Para garantir a integração da sustentabilidade em sua gestão, o Grupo mantém o Comitê de Sustentabilidade ESG - *Environmental, Social and Governance*, subordinado ao Conselho de Administração. Esse comitê é responsável por reportar periodicamente as ações implementadas para mitigar os riscos e impactos identificados, assegurando que práticas sustentáveis sejam incorporadas aos processos e à estratégia do Grupo.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

2.1. Declaração de Conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP), que compreendem as práticas constantes da legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e em conformidade com as Normas Internacionais de Contabilidade ("IFRS") emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB"). As demonstrações financeiras individuais foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BR GAAP").

Todas as informações relevantes, próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela gestão.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024, foram autorizadas para emissão pela Diretoria em 27 de março de 2026.

2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras estão apresentadas em R\$ (reais), que é a moeda funcional da Companhia e de suas Controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.3. Participações societárias e base de consolidação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 e 2024 incluem as operações da Controladora e de suas Controladas, cujas participações percentuais nas datas dos balanços estão apresentadas a seguir:

Razão social	Nome fantasia	% Participação direta	
		31/12/2025	31/12/2024
Oral Sin Franquias S.A.	"Oral Sin"	100%	100%
Tekcare Serviços de Informática Ltda.	"Tekcare"	100%	100%
Odontopar Ltda.	"Odontopar"	100%	100%
Orthodontic Brasil Participações S.A.	"Orthodontic"	55%	55%

Razão social	Nome fantasia	% Participação indireta	
		31/12/2025	31/12/2024
Maxi Odonto Franquias e Representações Ltda.	"Maxi Odonto"	100%	100%
Odontobrasil Saúde Serviço De Cobrança Ltda.	"Odontobrasil"	100%	100%

2.4. Mensuração ao valor justo

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação ordenada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na ausência deste, no mercado mais vantajoso acessível à Companhia nessa data. O valor justo de um passivo reflete seu risco de descumprimento (non-performance), que inclui, entre outros, o risco de crédito da Companhia.

Quando disponível, a Companhia mensura o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado em um mercado ativo para esse instrumento. Considera-se que um mercado é "ativo" quando as transações para o ativo ou passivo ocorrem com frequência e volume suficientes para fornecer informações de precificação de forma contínua.

Caso não haja um preço cotado em um mercado ativo, a Companhia utiliza técnicas de avaliação que maximizam o uso de dados observáveis relevantes e minimizam o uso de dados não observáveis. A técnica de avaliação escolhida considera todos os fatores que os participantes do mercado levariam em conta ao precificar uma transação.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.4. Mensuração ao valor justo--Continuação

Se um ativo ou passivo mensurado ao valor justo tiver um preço de compra e um preço de venda, a Companhia mensura os ativos com base nos preços de compra e os passivos com base nos preços de venda.

A melhor evidência do valor justo de um instrumento financeiro no reconhecimento inicial é geralmente o preço da transação, ou seja, o valor justo da contrapartida dada ou recebida. Caso a Companhia determine que o valor justo no reconhecimento inicial difere do preço da transação e o valor justo não seja evidenciado nem por um preço cotado em mercado ativo para um ativo ou passivo idêntico, nem por uma técnica de avaliação na qual os dados não observáveis sejam considerados insignificantes, o instrumento financeiro será inicialmente mensurado pelo valor justo ajustado. Esse ajuste reflete a diferença entre o valor justo no reconhecimento inicial e o preço da transação. Posteriormente, essa diferença será reconhecida no resultado de forma apropriada ao longo da vida do instrumento ou até que a avaliação seja totalmente suportada por dados de mercado observáveis, ou até o momento em que a transação for encerrada, o que ocorrer primeiro.

Os detalhes sobre a classificação e a divulgação dos instrumentos financeiros da Companhia estão apresentados na nota explicativa "3 - *Instrumentos Financeiros e Gerenciamento de Risco*".

2.5. Uso de estimativas, julgamentos e premissas contábeis críticas

Na preparação das demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que impactam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas continuamente, e as revisões são reconhecidas prospectivamente.

a) Julgamentos

As estimativas e os julgamentos contábeis são avaliados de forma contínua, com base na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, que são considerados razoáveis para as circunstâncias.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.5. Uso de estimativas, julgamentos e premissas contábeis críticas--Continuação

b) Estimativas e premissas contábeis críticas

Com base em premissas, o Grupo realiza estimativas relativas ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis raramente correspondem aos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com a probabilidade de causar ajustes relevantes nos valores contábeis de ativos e passivos no próximo exercício social, estão detalhadas a seguir:

- (i) **Nota explicativa nº 07 - Investimentos:** Mensuração do valor justo da consideração transferida (incluindo contraprestação e contingente) e do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos;
- (ii) **Nota explicativa nº 15.2 - Imposto de renda e contribuição social diferidos:** Disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados;
- (iii) **Nota explicativa nº 5.1 - A movimentação das perdas esperadas (impairment):** Mensuração de perda de crédito esperada (PCE) para contas a receber e ativos contratuais; principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda.

2.6. Resumo das políticas contábeis

O Grupo aplicou de forma consistente as políticas contábeis materiais descritas abaixo a todos os exercícios apresentados nas demonstrações financeiras, salvo indicação em contrário.

2.6.1. Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações da Companhia e de suas Controladas, conforme detalhado na nota explicativa 1.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.6. Resumo das políticas contábeis—Continuação

2.6.1. Base de consolidação--Continuação

a) *Controladas*

O Grupo controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, retornos variáveis provenientes de seu envolvimento com a entidade e possui a capacidade de influenciar esses retornos ao exercer poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras da controlada são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o Grupo obtiver o controle até a data em que o controle deixar de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras das controladas são reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial.

b) *Transações eliminadas na consolidação*

Saldos e transações intragrupo, assim como quaisquer receitas ou despesas não realizadas decorrentes dessas transações, são eliminados. Os ganhos não realizados provenientes de transações com investidas registradas pelo método de equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento, na proporção da participação do Grupo na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma forma que os ganhos não realizados, mas apenas na medida em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

c) *Participação de acionistas não-controladores*

O Grupo optou por mensurar qualquer participação de não-controladores inicialmente com base na participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição.

Alterações na participação do Grupo em uma subsidiária, que não resultem em perda de controle, são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.6. Resumo das políticas contábeis--Continuação

2.6.1. Base de consolidação--Continuação

d) *Perda de controle*

Quando a entidade perde o controle sobre uma controlada, o Grupo desconsidera os ativos, passivos, a participação de não-controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido relacionados a essa controlada. Qualquer ganho ou perda decorrente da perda de controle é reconhecido no resultado. Caso o Grupo retenha alguma participação na antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data da perda de controle.

2.6.2. Instrumentos financeiros

a) *Reconhecimento e mensuração inicial*

O contas a receber de clientes e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que são originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos quando o Grupo se torna parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (exceto quando for um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido ou deduzido dos custos de transação diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Já um contas a receber de clientes sem componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente pelo preço da operação.

b) *Classificação e mensuração subsequente*

Ativos financeiros

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao valor justo por meio de outras receitas e despesas (VJORA) - para instrumentos de dívida; ao valor justo por meio de outras receitas e despesas (VJORA) - para instrumentos patrimoniais; ou ao valor justo por meio do resultado (VJR).

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.6. Resumo das políticas contábeis--Continuação

2.6.2. Instrumentos financeiros--Continuação

b) *Classificação e mensuração subsequente*--Continuação

Ativos financeiros--Continuação

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, exceto quando o Grupo alterar o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros. Nesse caso, todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação seguinte à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa relacionados apenas ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições abaixo e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja tanto o recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto a venda de ativos financeiros; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa relativos apenas ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

No reconhecimento inicial de um investimento em um instrumento patrimonial que não seja mantido para negociação, o Grupo pode optar irrevogavelmente por apresentar as alterações subsequentes no valor justo do investimento por meio de outras receitas e despesas (ORA). Essa escolha é feita individualmente para cada investimento.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.6. Resumo das políticas contábeis--Continuação

2.6.2. Instrumentos financeiros--Continuação

b) *Classificação e mensuração subsequente*--Continuação

Ativos financeiros--Continuação

Todos os ativos financeiros que não sejam classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como mensurados ao VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos. No reconhecimento inicial, o Grupo pode, de forma irrevogável, designar um ativo financeiro que de outra forma atendesse aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado ou ao VJORA como mensurado ao VJR, caso isso elimine ou reduza significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria.

Ativos Financeiros - Avaliação do modelo de negócio

O Grupo realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido, pois isso reflete de maneira mais precisa como o negócio é gerido e como as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem:

- As políticas e objetivos estabelecidos para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Isso abrange se a estratégia da Administração se concentra na obtenção de receitas de juros contratuais, na manutenção de um perfil específico de taxa de juros, na correspondência entre a duração dos ativos financeiros e os passivos relacionados, ou na realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos;
- Como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração do Grupo;
- Os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido nesse modelo de negócios) e a forma como esses riscos são gerenciados.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.6. Resumo das políticas contábeis--Continuação

2.6.2. Instrumentos financeiros--Continuação

b) *Classificação e mensuração subsequente*--Continuação

Ativos Financeiros - Avaliação do modelo de negócio--Continuação

- Como os gerentes do negócio são remunerados — por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e
- A frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos para essas vendas e as expectativas sobre vendas futuras.

As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o *desreconhecimento* não são consideradas como vendas, em consonância com o reconhecimento contínuo dos ativos do Grupo.

Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Ativos financeiros - Avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são apenas pagamentos de principal e de juros

Para fins dessa avaliação, o "principal" é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os "juros" são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo, pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado período, e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (como risco de liquidez e custos administrativos), além de uma margem de lucro.

O Grupo considera os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são apenas pagamentos de principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia alterar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais, de modo que ele não atenderia a essa condição. Ao realizar essa avaliação, o Grupo considera:

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.6. Resumo das políticas contábeis--Continuação

2.6.2. Instrumentos financeiros--Continuação

b) *Classificação e mensuração subsequente*--Continuação

Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros--Continuação

- Eventos contingentes que modifiquem o valor ou o momento dos fluxos de caixa;
- Termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis;
- O pré-pagamento e a prorrogação do prazo;
- Termos que limitem o acesso do Grupo a fluxos de caixa de ativos específicos (por exemplo, baseados no desempenho de um ativo).

Ativos financeiros - Avaliação do modelo de negócio

O pagamento antecipado é consistente com o critério de pagamentos de principal e juros quando o valor do pré-pagamento representar, em sua maior parte, valores não pagos do principal e dos juros sobre o valor principal pendente — o que pode incluir uma compensação razoável pela rescisão antecipada do contrato. Além disso, no caso de um ativo financeiro adquirido por um valor inferior ou superior ao valor nominal do contrato, a permissão ou exigência de pré-pagamento por um valor equivalente ao valor nominal do contrato mais os juros contratuais (que também pode incluir uma compensação razoável pela rescisão antecipada do contrato) acumulados, mas não pagos, é tratada como consistente com esse critério, caso o valor justo do pré-pagamento seja insignificante no reconhecimento inicial.

Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas

- Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado (VJR)

Esses ativos são mensurados, subsequentemente, ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.6. Resumo das políticas contábeis--Continuação

2.6.2. Instrumentos financeiros--Continuação

b) *Classificação e mensuração subsequente*--Continuação

Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas

- Ativos financeiros a custo amortizado

Esses ativos são mensurados subsequente e continuamente ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é ajustado por perdas por impairment. A receita de juros, os ganhos e perdas cambiais, bem como o impairment, são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.

Passivos financeiros - classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado se for mantido para negociação, for um derivativo, ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são avaliados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são mensurados subsequente e continuamente ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, os ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no *desreconhecimento* também é reconhecido no resultado.

c) *Desreconhecimento*

Ativos financeiro

O Grupo desreconhece um ativo financeiro quando:

- Os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram; ou

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.6. Resumo das políticas contábeis--Continuação

2.6.2. Instrumentos financeiros--Continuação

c) *Desreconhecimento*--Continuação

Ativos financeiro--Continuação

- Transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação em que:
- Substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos; ou
- O Grupo nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

O Grupo realiza transações em que transfere ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantém todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos.

Passivo financeiro

O Grupo desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. O Grupo também desreconhece um passivo financeiro quando os termos do passivo são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro, baseado nos termos modificados, é reconhecido ao valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.6. Resumo das políticas contábeis--Continuação

2.6.2. Instrumentos financeiros--Continuação

d) *Compensação*

Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, o Grupo possui um direito legalmente executável de compensar os valores e tem a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

2.6.3. Contas a receber

As contas a receber são registradas pelo valor líquido realizável, sem incluir juros, e são ajustadas pela constituição de estimativas para perdas com créditos de liquidação duvidosa. Essas estimativas são baseadas no histórico de inadimplência e na análise individual de cada crédito, considerando um montante adequado, conforme determinado pela administração, para cobrir possíveis perdas na realização das contas a receber.

A Perda de Crédito Esperada (PCE) foi constituída em um montante considerado adequado pela administração para cobrir eventuais perdas na realização dos títulos a receber. Essa provisão é baseada em uma análise quantitativa e qualitativa individual dos recebíveis, levando em consideração fatores como o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a condição do grupo econômico ao qual pertencem, as garantias reais recebidas e o percentual de inadimplência por tipo de receita.

A Companhia revisa periodicamente essas provisões, ajustando-as conforme necessário, com base em uma análise individualizada dos títulos da carteira de clientes. A Companhia realiza a provisão dos títulos individuais vencidos há mais de 180 dias, utilizando um critério de cálculo específico para essa faixa de inadimplência.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.6. Resumo das políticas contábeis--Continuação

2.6.4. Receita com clientes

A receita é mensurada com base na contraprestação definida no contrato com o cliente. O Companhia reconhece a receita quando transfere o controle sobre o produto ou serviço para o cliente.

Tipo de serviço	Natureza e a época do cumprimento das obrigações de performance, incluindo condições de pagamento significativas	Política de reconhecimento da receita
<i>Receita com taxa de franquias</i>	Esta receita está relacionada diretamente sobre as vendas de novas unidades, são negociadas na formalização do contrato, e trata-se da contraprestação a ser obtida pela cessão dos direitos de uso da marca na localidade negociada, assessoria e suporte de acompanhamento até que a unidade adquirida esteja inaugurada e pelos treinamentos a qual é responsável pela padronização e identidade de atendimento da rede.	A Companhia entende que se trata de uma única obrigação de performance, sendo reconhecida ao longo do tempo seguindo os prazos previstos para o cumprimento da obrigação de performance (60 meses).
<i>Receita com royalties</i>	Os royalties referem-se as remunerações mensais dos franqueados para a Companhia, referente ao suporte e serviços fornecidos ao franqueado durante o mês. Os valores a serem pagos pelos franqueados são previamente previstos em contrato tendo seu vencimento sempre no mês subsequente ao fato gerador.	O reconhecimento é realizado integralmente no mês do fato gerador da prestação do serviço.
<i>Receita com rebates</i>	Refere-se a bonificação dos fornecedores homologados da rede para a Companhia. Os valores a serem pagos pelos fornecedores homologados são previamente previstos em contrato.	São reconhecidas no próprio mês do fato gerador da bonificação para a Companhia, ou seja, o mês de realização das transações dos fornecedores homologados com a rede de franqueados.
<i>Receita com licença de uso de software</i>	Refere-se ao fornecimento do sistema operacional para a rede de franqueados, ele é fornecido pelas empresas Controladas da Companhia. O valor cobrado pela licença de uso está previsto em contrato.	São reconhecidas de forma integral no próprio mês da prestação do serviço.
<i>Receita com consultorias</i>	Refere-se a prestação de serviços de consultorias especializados conforme as necessidades acordadas com o cliente, envolvendo análise, aconselhamento ou execução de tarefas específicas.	São reconhecidas de forma integral no próprio mês da prestação do serviço.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.6. Resumo das políticas contábeis--Continuação

2.6.5. Imobilizado

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, incluindo os custos de empréstimos capitalizados, deduzido da depreciação acumulada e de quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (impairment). Durante o exercício, não ocorreram perdas relacionadas à não recuperação de ativos imobilizados.

Quaisquer ganhos ou perdas na alienação de itens do imobilizado são reconhecidos no resultado.

Os custos subsequentes são capitalizados apenas quando for provável que benefícios econômicos futuros relacionados a esses gastos sejam auferidos pelo Grupo.

Depreciação

A depreciação é calculada para amortizar o custo dos itens do imobilizado, líquidos de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear com base na vida útil estimada dos ativos. A depreciação é reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados.

As vidas úteis estimadas para o exercício corrente estão divulgadas abaixo:

Item do imobilizado	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Edificações e benfeitorias	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%
Máquinas e equipamentos	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
Moveis e utensílios	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%
Equipamentos de informática	6,60%	6,60%	6,60%	6,60%
Veículos	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.6. Resumo das políticas contábeis--Continuação

2.6.6. Intangível

Ágio

O ágio é mensurado ao custo, deduzido das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. Por não possuir vida útil definida, seu valor recuperável é testado anualmente para verificar a existência de prováveis perdas (impairment). Caso haja perda, o valor recuperável do ativo é estimado e a perda é reconhecida no resultado. As perdas por impairment reconhecidas não são revertidas.

Para fins de avaliação do impairment, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente, sendo essas unidades consideradas como Unidades Geradoras de Caixa (UGCs). Para esse teste, o ágio é alocado para as Unidades Geradoras de Caixa ou para grupos de Unidades Geradoras de Caixa que se beneficiem da combinação de negócios da qual o ágio se originou. As UGCs são identificadas de acordo com o segmento operacional.

2.6.7. Redução ao valor recuperável “impairment”

Mensuração das perdas de crédito esperadas

As perdas de crédito esperadas são estimativas ponderadas pela probabilidade de perdas de crédito. Elas são mensuradas a valor presente com base na diferença entre os fluxos de caixa devidos ao Grupo, conforme o contrato, e os fluxos de caixa que o Grupo espera realmente receber.

As perdas de crédito esperadas são descontadas pela taxa de juros efetiva do ativo financeiro.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.6. Resumo das políticas contábeis--Continuação

2.6.7. Redução ao valor recuperável "impairment" --Continuação

Ativos não financeiros

Em cada data de reporte, o Grupo revisa os valores contábeis de seus ativos não financeiros para verificar a existência de indícios de perda de valor recuperável. Caso haja indicação de perda, o valor recuperável do ativo é estimado. No caso do ágio, o teste de valor recuperável é realizado anualmente, independentemente da presença de indícios de perda.

Para os testes de redução ao valor recuperável, os ativos são agrupados em Unidades Geradoras de Caixa (UGC), ou seja, no menor grupo possível de ativos que gera entradas de caixa pelo seu uso contínuo, cujas entradas são, em grande parte, independentes das entradas de caixa de outros ativos ou UGCs. O ágio resultante de combinações de negócios é alocado às UGCs ou grupos de UGCs que se espera se beneficiar das sinergias da combinação.

O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos os custos de alienação. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos, que reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC.

Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder seu valor recuperável.

As perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado. As perdas inicialmente reconhecidas em relação às UGCs são alocadas primeiramente para reduzir o ágio alocado a essa UGC (ou grupo de UGCs), e, em seguida, para reduzir o valor contábil dos outros ativos da UGC (ou grupo de UGCs) de forma proporcional.

As perdas por redução ao valor recuperável relacionadas ao ágio não podem ser revertidas. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável podem ser revertidas, mas apenas até o ponto em que o novo valor contábil do ativo não ultrapasse o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda não tivesse sido reconhecida.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.6. Resumo das políticas contábeis--Continuação

2.6.8. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo no momento do recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Posteriormente, são apresentados pelo custo amortizado, ou seja, acrescidos de encargos e juros proporcionais ao período incorrido ("pro rata temporis"), conforme previsto contratualmente.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que o Grupo tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, no mínimo, 12 meses após a data do balanço.

2.6.9. Provisões

Geral

As provisões são reconhecidas quando o Grupo tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) como resultado de eventos passados, para os quais é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor possa ser feita. As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos necessários para liquidar a obrigação.

Provisões para demandas judiciais

O Grupo está envolvido em alguns processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências relacionadas a processos judiciais, quando for provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda leva em conta as evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências, as decisões mais recentes dos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. Dessa forma, o Grupo revisou as premissas de avaliação de seus "Passivos Contingentes". Com base na orientação de seus assessores jurídicos e de seus especialistas internos, foram constituídas e atualizadas as provisões para contingência.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.6. Resumo das políticas contábeis--Continuação

2.6.9. Provisões--Continuação

As provisões são revisadas e ajustadas para refletir mudanças nas circunstâncias, como o prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas, com base em novos assuntos ou decisões judiciais.

2.6.10. Benefícios a empregados de curto prazo

As obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal à medida que o serviço correspondente é prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado, caso exista uma obrigação presente, legal ou construtiva, de pagar esse montante em função de serviços passados prestados pelo empregado, e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

2.6.11. Capital Social

Representa o patrimônio inicial da Companhia, acrescido ou reduzido pelos lucros apurados anualmente desde sua constituição. Os lucros não distribuídos aos acionistas são integralmente utilizados nos objetivos sociais da Companhia.

2.6.12. Receitas e despesas financeiras

As receitas financeiras abrangem os juros sobre fundos investidos e as variações no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado. A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido, de acordo com o regime de competência, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

As despesas financeiras englobam os juros sobre empréstimos, líquidas do desconto a valor presente das provisões. Os custos com empréstimos, que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, são reconhecidos no resultado utilizando o método da taxa efetiva de juros.

Os ganhos e perdas cambiais são reportados de forma líquida.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.6. Resumo das políticas contábeis--Continuação

2.6.13. Imposto de renda e contribuição social

Lucro Real

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas de um adicional de 10% sobre o lucro tributável que exceder R\$ 240.000 para o imposto de renda, e 9% sobre o lucro tributável para a contribuição social sobre o lucro líquido, considerando a compensação de prejuízos fiscais e a base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real.

A despesa com imposto de renda e contribuição social inclui os impostos de renda correntes. O imposto corrente é reconhecido no resultado, salvo quando estiver relacionado à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber, estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, além de ajustes nos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal, refletindo a melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos, considerando as incertezas relacionadas à sua apuração, se houver. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço.

Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados apenas se certos critérios forem atendidos.

Destacamos que a Companhia passou a calcular o imposto de renda e contribuição social com base no lucro real a partir do exercício de 2021.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.6. Resumo das políticas contábeis--Continuação

2.6.13. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

Lucro Presumido

Até o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, a Companhia calculava o imposto de renda e a contribuição social com base no lucro presumido, cujas alíquotas aplicáveis sobre as receitas brutas para apuração da base de cálculo eram de 32% para o imposto de renda e 32% para a contribuição social. Sobre o lucro tributável excedente a R\$240 mil (base anual), aplicava-se o percentual de 15%, acrescido de um adicional de 10% para o cálculo do imposto de renda, e 9% sobre o lucro tributável excedente para a contribuição social sobre o lucro líquido.

Salientamos que as empresas controladas são tributadas com base no lucro presumido nos anos de 2025 e 2024.

2.6.14. Arrendamentos

No início de um contrato, o Grupo avalia se um contrato é ou contém um arrendamento. Um contrato é ou contém um arrendamento se transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período determinado, em troca de contraprestação.

Como arrendatário

No início ou na modificação de um contrato que contenha um componente de arrendamento, o Grupo aloca a contraprestação total do contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais. No entanto, para arrendamentos de propriedades, o Grupo optou por não separar os componentes não relacionados ao arrendamento, contabilizando tanto os componentes de arrendamento quanto os não arrendamento como um único componente.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.6. Resumo das políticas contábeis--Continuação

2.6.14. Arrendamentos--Continuação

O Grupo reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é inicialmente mensurado ao custo, que inclui o valor inicial do passivo de arrendamento, ajustado por quaisquer pagamentos de arrendamento feitos até a data de início, mais os custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário, além de uma estimativa dos custos que o arrendatário terá com a desmontagem e remoção do ativo subjacente, a restauração do local onde está localizado ou a restauração do próprio ativo subjacente conforme os termos do arrendamento, descontados quaisquer incentivos de arrendamento recebidos.

O ativo de direito de uso será subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, salvo se o arrendamento transferir a propriedade do ativo subjacente para o arrendatário ao fim do prazo ou se o custo do ativo de direito de uso indicar que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado ao longo da vida útil do ativo subjacente, que será determinada da mesma forma que a vida útil de um ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso será ajustado para perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e poderá ser ajustado por remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é inicialmente mensurado ao valor presente dos pagamentos de arrendamento que não tenham sido feitos na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, caso essa taxa não possa ser determinada, pela taxa de empréstimo incremental do Grupo. Em geral, o Grupo utiliza sua taxa incremental de empréstimo como taxa de desconto.

O Grupo determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e realizando ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo de ativo arrendado.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.6. Resumo das políticas contábeis--Continuação

2.6.14. Arrendamentos--Continuação

Como arrendatário--Continuação

Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem os seguintes itens:

- Pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência;
- Pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de índice ou taxa, inicialmente mensurados utilizando o índice ou taxa na data de início;
- Valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual; e
- O preço de exercício da opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de exercer essa opção, e pagamentos de multas por rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. Ele é remensurado quando há alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de mudanças em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos conforme a garantia de valor residual, caso o Grupo altere sua avaliação sobre a possibilidade de exercer a opção de compra, extensão ou rescisão, ou quando há um pagamento de arrendamento revisado fixo na essência.

Quando o passivo de arrendamento é remensurado, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou registrado no resultado, caso o valor contábil do ativo de direito de uso tenha sido reduzido a zero.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.6. Resumo das políticas contábeis--Continuação

2.6.14. Arrendamentos--Continuação

Como arrendatário--Continuação

O Grupo apresenta ativos de direito de uso que não atendem à definição de propriedade para investimento em "ativo imobilizado" e passivos de arrendamento em "empréstimos e financiamentos" no balanço patrimonial.

Arrendamentos de baixo valor

O Grupo optou por não reconhecer ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para arrendamentos de ativos de baixo valor e arrendamentos de curto prazo, incluindo equipamentos de TI. O Grupo reconhece os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como uma despesa de forma linear pelo prazo do arrendamento.

2.6.15. Segmento Operacional

O negócio do Grupo consiste em franquias de redes de clínicas odontológicas. Portanto o Grupo opera em um único segmento para fins de tomada de decisão.

2.6.16. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025

- Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade
- Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial

As alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

2.6. Resumo das políticas contábeis--Continuação

2.6.17. Normas emitidas, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras do Grupo, estão descritas a seguir. O Grupo pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

- IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras;
- IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações;

As alterações entrarão em vigor em 1º de janeiro de 2027 e o Grupo está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo.

- Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 – Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros;
- Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 – Contratos Referenciando a Eletricidade Dependente de Condições Naturais;

O Grupo não antecipa que essas alterações terão impacto material sobre suas demonstrações financeiras consolidadas, mas continuará acompanhando a convergência dos pronunciamentos CPC 48 e CPC 40 (R1) e avaliará a necessidade de atualização de suas políticas contábeis quando as revisões forem formalmente emitidas pelo CPC.

- Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS – Volume 11

As alterações terão efeito para os períodos de reporte com início em ou após 1º de janeiro de 2026. É permitida a adoção antecipada, que deve ser divulgada. As alterações não são esperadas para ter impacto material sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

3. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco

3.1. Ativos financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia estão apresentados abaixo, alocados de acordo com suas classificações contábeis:

	Controladora					
	31/12/2025			31/12/2024		
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Ativos financeiros						
Banco conta movimento	-	3.232	3.232	-	9.750	9.750
Aplicações financeiras	49.358	-	49.358	13.307	-	13.307
Contas a receber	-	39.777	39.777	-	53.322	53.322
Total dos ativos financeiros	49.358	43.009	92.367	13.307	63.072	76.379
Passivos financeiros						
Fornecedores	-	3.275	3.275	-	3.300	3.300
Empréstimos e financiamentos	-	89.329	89.329	-	61.311	61.311
Debêntures	-	163.748	163.748	-	155.733	155.733
Adiantamento de clientes	-	398	398	-	239	239
Passivo de Arrendamento	-	2.584	2.584	-	3.870	3.870
Dividendos a pagar	-	65.022	65.022	-	-	-
Outras contas a pagar	-	30.332	30.332	-	28.876	28.876
Total dos passivos financeiros	-	354.688	354.688	-	253.329	253.329

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

3. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação

3.1. Ativos financeiros--Continuação

	Consolidado					
	31/12/2025			31/12/2024		
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Ativos financeiros						
Banco conta movimento	-	5.344	5.344	-	22.765	22.765
Aplicações financeiras	99.835	-	99.835	30.302	-	30.302
Contas a receber	-	71.003	71.003	-	82.070	82.070
Total dos ativos financeiros	99.835	76.347	176.182	30.302	104.835	135.137
Passivos financeiros						
Fornecedores	-	4.155	4.155	-	4.310	4.310
Empréstimos e financiamentos	-	89.329	89.329	-	61.311	61.311
Debêntures	-	163.748	163.748	-	155.733	155.733
Adiantamento de clientes	-	2.982	2.982	-	1.836	1.836
Passivo de Arrendamento	-	2.956	2.956	-	4.518	4.518
Dividendos a pagar	-	72.520	72.520	-	-	-
Outras contas a pagar	-	37.728	37.728	-	35.302	35.302
Total dos passivos financeiros	-	373.418	373.418	-	263.010	263.010

A Companhia divulga seus ativos e passivos a valor justo com base nos pronunciamentos contábeis que definem valor justo, a estrutura de mensuração do valor justo, que se refere aos conceitos de avaliação e práticas, e exige determinadas divulgações sobre o valor justo.

Os ativos e passivos financeiros registrados a valor justo são classificados e divulgados de acordo com os seguintes níveis:

- Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos na data de mensuração. Um preço cotado em um mercado ativo apresenta a evidência mais confiável do "valor justo" e deve ser utilizado sempre que disponível.
- Nível 2 - Preços cotados para ativos ou passivos similares em mercados ativos, preços cotados para ativos ou passivos idênticos em mercados que não são ativos (mercados com poucas transações para os ativos ou passivos), dados que não sejam preços cotados observáveis para um ativo ou passivo, e dados que sejam derivados ou corroborados principalmente por dados observáveis no mercado por correlação ou outros meios.
- Nível 3: Inputs para o ativo ou passivo que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

3. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação

3.3. Gerenciamento de riscos financeiros

As atividades do Grupo expõem-no a diversos tipos de riscos: (a) risco de crédito, (b) risco de mercado e (c) risco de liquidez.

O Grupo não realiza operações com instrumentos financeiros derivativos ou quaisquer outros ativos de risco especulativo.

É responsabilidade do Conselho de Administração autorizar a realização de operações envolvendo qualquer tipo de instrumento financeiro derivativo, considerados como quaisquer contratos que gerem ativos e passivos financeiros para suas partes, independentemente do mercado em que sejam negociados ou registrados, ou da forma de realização.

a) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de que a contraparte de um negócio não cumpra uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato, o que resultaria em prejuízo financeiro. O Grupo está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação às contas a receber) e de investimento, incluindo aplicações em bancos e instituições financeiras, bem como outros instrumentos financeiros.

Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos

O risco de crédito relacionado aos saldos com bancos e instituições financeiras é gerido pela tesouraria do Grupo. Os recursos excedentes são investidos apenas em contrapartes aprovadas pela Administração. A Companhia realiza operações com instituições financeiras de primeira linha

Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros: A análise descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia, com um cenário provável e dois cenários adicionais, representando uma deterioração de 25% e 50% da variável de risco considerada.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

3. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação

3.3. Gerenciamento de riscos financeiros--Continuação

a) Risco de crédito--Continuação

Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos--Continuação

	Risco	2025	Taxa	Resultado Financeiro		
				Cenário provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Caixa e equivalentes de caixa	Baixa CDI	5.344	CDI	796	995	1.194
Aplicações financeiras	Baixa CDI	99.835	CDI	14.875	18.594	22.313
Empréstimos, financiamentos e debêntures a pagar	Alta CDI	(253.077)	CDI	(37.708)	(47.136)	(56.563)
Passivo de arrendamento	Alta CDI	(2.956)	CDI	(440)	(551)	(661)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira		(150.854)		(22.477)	(28.097)	(33.716)

O CDI utilizado em nossa projeção para os próximos 365 dias foi de 15,00% conforme pesquisa realizada junto ao site do Banco Central em 31/12/2025.

Contas a Receber

O risco de crédito dos clientes é avaliado no momento da contratação, estando sujeito aos procedimentos, controles e práticas estabelecidas para gerenciar esse risco. A área de análise de crédito examina a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, histórico de pagamentos e outros fatores relevantes. Os limites e os riscos de crédito individuais são definidos com base em classificações internas ou externas, utilizando rankings de empresas especializadas em avaliação de crédito, conforme limites estabelecidos pela Administração.

Os recebíveis em aberto são monitorados de forma contínua pela Administração. A necessidade de provisão para perdas esperadas (impairment) de contas a receber é revisada mensalmente, com base no histórico de perdas efetivas observadas nos períodos mais recentes.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

3. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação

3.3. Gerenciamento de riscos financeiros--Continuação

a) Risco de crédito--Continuação

Contas a Receber

A concentração do risco de crédito é limitada devido à pulverização da base de clientes. Todas as operações e clientes estão localizados no Brasil, e nenhum cliente individualmente representa mais do que 10% das receitas do Grupo.

A qualidade e a exposição máxima ao risco de crédito do Grupo, no que se refere às contas a receber, estão demonstradas abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Contas a receber – clientes	136.302	120.479	211.997	188.750
(-) Perdas de crédito esperadas	(101.078)	(71.319)	(147.758)	(112.476)
Total do contas a receber líquido	35.224	49.160	64.239	76.274

b) Risco de mercado

O risco de mercado refere-se à possibilidade de que alterações nos preços de mercado, como taxas de câmbio, taxas de juros, índices de inflação e preços, afetem os ganhos do Grupo ou o valor de seus instrumentos financeiros. Esse risco também envolve a possibilidade de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco de variação da inflação, risco cambial e risco de preço, que pode incluir commodities, ações, entre outros. O gerenciamento do risco de mercado visa garantir que o Grupo mantenha níveis de risco considerados aceitáveis dentro do contexto de suas operações.

Atualmente, a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros, especialmente em relação às suas aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos, arrendamentos por direitos de uso e debêntures. Além disso, há a exposição à variação da inflação, que afeta a remuneração das debêntures.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

3. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação

3.3. Gerenciamento de riscos financeiros--Continuação

b) Risco de mercado--Continuação

Risco de variação de taxa de juros

O risco de taxa de juros é a possibilidade de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

O Grupo está substancialmente exposto ao risco de taxa de juros em relação a caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, bem como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos por direito de uso. Como política, o Grupo concentra esse risco na variação do CDI (Certificado de Depósito Interbancário). Todas essas operações são conduzidas conforme as orientações estabelecidas pela Administração e devem ser aprovadas pelo Conselho de Administração.

Risco de variação de taxa de câmbio

O Grupo não possui operações em outras moedas que não o Real. Portanto, em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o Grupo não possui valores atrelados a taxas de câmbio.

c) Risco de Liquidez

O Grupo monitora permanentemente o risco de escassez de recursos por meio de O Grupo monitora constantemente o risco de escassez de recursos por meio de premissas de planejamento. O objetivo é manter um saldo de caixa e investimentos de alta liquidez, além de garantir flexibilidade por meio de linhas de crédito para empréstimos bancários, assegurando assim a liquidez e a continuidade operacional da Companhia. O prazo médio de endividamento é monitorado para garantir a liquidez no curto prazo, considerando a parcela, os encargos e o fluxo de caixa.

A seguir, estão apresentadas as maturidades contratuais dos passivos financeiros, incluindo a apropriação de juros:

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

3. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risco--Continuação

3.3. Gerenciamento de riscos financeiros--Continuação

c) Risco de Liquidez--Continuação

Passivos financeiros	Controladora									
	31/12/2025					31/12/2024				
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratado	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	Acima de 3 anos	Valor contábil	Fluxo de caixa contratado	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	Acima de 3 anos
Fornecedores	3.275	3.275	3.275	-	-	3.300	3.300	3.300	-	-
Empréstimos e financiamentos	89.329	89.329	14.727	32.099	42.503	61.311	61.311	20.546	32.811	7.954
Debêntures	163.748	163.748	10.199	30.689	122.860	155.733	155.733	57.213	49.112	49.408
Adiantamento de Clientes	398	398	398	-	-	239	239	239	-	-
Arrendamento por direitos de uso	2.584	2.584	1.329	1.255	-	3.870	3.870	1.286	1.329	1.255
Dividendos a pagar	65.022	65.022	65.022	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	30.332	30.332	18.216	6.649	5.467	28.876	28.876	10.422	7.907	10.547
Total	354.688	354.688	113.166	70.692	170.830	253.329	253.329	93.005	91.159	69.164

Passivos financeiros	Consolidado									
	31/12/2025					31/12/2024				
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratado	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	Acima de 3 anos	Valor contábil	Fluxo de caixa contratado	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	Acima de 3 anos
Fornecedores	4.155	4.155	4.155	-	-	4.310	4.310	4.310	-	-
Empréstimos e financiamentos	89.329	89.329	14.727	32.099	42.503	61.311	61.311	20.546	32.811	7.954
Debêntures	163.748	163.748	10.199	30.689	122.860	155.733	155.733	57.213	49.112	49.408
Adiantamento de Clientes	2.982	2.982	2.982	-	-	1.836	1.836	1.836	-	-
Arrendamento por direitos de uso	2.956	2.956	1.608	1.348	-	4.518	4.518	1.562	1.608	1.348
Dividendos a pagar	72.520	72.520	72.520	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	37.728	37.728	25.448	6.649	5.631	35.302	35.302	16.848	7.907	10.547
Total	373.418	373.418	131.639	70.785	170.994	263.010	263.010	102.315	91.438	69.257

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Bancos	3.232	9.750	5.344	22.765
Aplicação em CDB (Certificado de depósitos bancários)	49.358	13.307	99.835	30.302
Total caixa e equivalentes de caixa	52.590	23.057	105.179	53.067

Em 31 de dezembro de 2025, as aplicações financeiras em CDB estão remuneradas a uma taxa média de 98,25% do CDI. (Em 31 de dezembro de 2024, as aplicações financeiras em CDB estavam remuneradas a uma taxa entre 97,33% do CDI).

Os equivalentes de caixa estão representados por aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs), sendo mantidos com a finalidade de atender aos compromissos de curto prazo, não sendo destinados a outros fins. Esses equivalentes de caixa são resgatáveis pelo próprio emissor a qualquer momento e não estão sujeitos a perda por resgate antecipado.

5. Contas a receber

As contas a receber de clientes são reconhecidas pelo valor total da transação e ajustadas pela provisão para perda de crédito esperada, quando necessário. A provisão é predominantemente constituída sobre os recebíveis, tanto vencidos quanto a vencer.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes	140.855	124.641	218.761	194.546
(-) Perdas de crédito esperadas	(101.078)	(71.319)	(147.758)	(112.476)
Total a receber	39.777	53.322	71.003	82.070
No ativo circulante	39.777	53.322	71.003	82.070
Total	39.777	53.322	71.003	82.070

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

5. Contas a receber--Continuação

5.1. A movimentação das perdas de créditos esperadas (PCE)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(27.419)	(40.420)
(-) Perdas de crédito esperadas (b)	(41.359)	(64.852)
(-) Perdas de crédito esperadas FNP (a)	(8.871)	(14.102)
(+) Crédito baixado definitivamente	6.330	6.898
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(71.319)	(112.476)
(-) Perdas de crédito esperadas (b)	(24.698)	(30.149)
(-) Perdas de crédito esperadas FNP (a)	(5.405)	(5.904)
(+) Crédito baixado definitivamente	344	771
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(101.078)	(147.758)

(a) As perdas de crédito estimadas para os recebíveis destinados à formação do Fundo Nacional de Propaganda (FNP) não impactam o resultado da Companhia, uma vez que essas inadimplências resultam na redução do montante destinado às campanhas publicitárias. A contrapartida dessas perdas é reconhecida como uma redução do passivo destinado ao FNP.

(b) O aumento da perda estimada de crédito de R\$ 24.698 na controladora e R\$ 30.149 no consolidado (R\$ 41.359 na controladora e R\$ 64.852 no consolidado em 31 de dezembro de 2024), é decorrente da implementação do plano de purificação, que visa descontinuar a operação com franqueados não alinhados com os valores e objetivos estratégicos da Companhia. Com a saída desses franqueados, a Companhia reconheceu um aumento na provisão, ajustada conforme a probabilidade de inadimplência, dado o impacto na expectativa de recebimentos futuros.

5.2. Classificação por vencimento

Demonstramos a seguir uma análise dos títulos a receber, classificada de acordo com sua idade de vencimento:

	Controladora							
	31/12/2025			31/12/2024				
	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido
Títulos a vencer	46.073	(22.377)	48,57%	23.696	53.793	(16.170)	30,06%	37.623
Vencidos em até 30 dias	4.975	(1.099)	22,09%	3.876	6.771	(1.827)	26,98%	4.944
Vencidos de 31 a 90 dias	6.429	(928)	14,43%	5.501	9.237	(3.584)	38,80%	5.653
Vencidos de 91 a 365 dias	30.031	(23.327)	77,68%	6.704	29.873	(24.771)	82,92%	5.102
Vencidos há mais de 365 dias	53.347	(53.347)	100,00%	-	24.967	(24.967)	100,00%	-
Títulos vencidos	94.782	(78.701)	83,03%	16.081	70.848	(55.149)	77,84%	15.699
Total	140.855	(101.078)	71,76%	39.777	124.641	(71.319)	57,22%	53.322

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

5. Contas a receber--Continuação

5.2. Classificação por vencimento--Continuação

	Consolidado							
	31/12/2025				31/12/2024			
	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido
Títulos a vencer	83.452	(37.896)	45,41%	45.556	94.886	(33.157)	34,94%	61.729
Vencidos em até 30 dias	8.247	(1.828)	22,17%	6.419	9.097	(2.379)	26,15%	6.718
Vencidos de 31 a 90 dias	10.456	(2.259)	21,60%	8.197	12.706	(5.241)	41,25%	7.465
Vencidos de 91 a 365 dias	41.940	(31.109)	74,18%	10.831	42.153	(35.995)	85,39%	6.158
Vencidos há mais de 365 dias	74.666	(74.666)	100,00%	-	35.704	(35.704)	100,00%	-
Títulos vencidos	135.309	(109.862)	81,19%	25.447	99.660	(79.319)	79,59%	20.341
Total	218.761	(147.758)	67,54%	71.003	194.546	(112.476)	57,81%	82.070

6. Outros créditos a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Outros créditos a receber de curto prazo				
Adiantamento a fornecedores	1.164	616	3.120	999
Adiantamento a funcionários	27	171	144	299
Adiantamento FNP (i)	24.902	26.353	25.616	27.415
Impostos a diferir (ii)	195	886	553	1.571
Outros créditos	1.867	141	1.972	251
Total a curto prazo	28.155	28.167	31.405	30.535
Outros créditos a receber de longo prazo				
Impostos a diferir (ii)	81	381	313	980
Conta Escrow (iii)	15.000	15.000	15.000	15.000
Total a longo prazo	15.081	15.381	15.313	15.980
Total de outros créditos a receber	43.236	43.548	46.718	46.515

- (i) Saldo referente a compromissos firmados junto a fornecedores para o Fundo Nacional de Propaganda (FNP). O Grupo é responsável pela gestão dos recursos arrecadados em nome da rede em nível nacional. Esses recursos foram aplicados de forma estratégica em ações de marketing, por meio de diversos canais de comunicação, incluindo rádio, televisão, jornais, internet e redes sociais. Em 2025 não houve novos aporte por parte da franqueadora.
- (ii) Saldo de impostos sobre receita de contratos de franquia a diferir: Este saldo diz respeito aos impostos a serem pagos em um período futuro, relacionados aos contratos de franquia.
- (iii) Saldo retido a receber devido à aquisição de participação societária na empresa Orthodontic: Refere-se ao valor retido com base no preço da aquisição da participação na empresa Orthodontic, o qual poderá ser realizado a partir de 2026, conforme estipulado no acordo de aquisição.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

7. Investimentos

7.1. Participação em empresas controladas

As participações em sociedades são avaliadas pelo método de equivalência patrimonial, com base nas informações contábeis das investidas, conforme detalhado a seguir:

	%	31/12/2025	%	31/12/2024
Participação em empresas controladas				
Oral Sin Franquias S.A.	100%	211.085	100%	194.515
Tekcare Serviços de Informática Ltda.	100%	13.173	100%	11.051
Odontopar Ltda.	100%	1	100%	1
Orthodontic Brasil Participações S.A.	55%	111.428	55%	108.477
Total de participação em empresas controladas		335.687		314.044

7.2. Movimentação dos investimentos

	"Oral Sin"	"Tekcare"	"Odontopar"	"Orthodontic"	Total da movimentação
Saldo em 31/12/2023	193.237	9.399	1	102.896	305.533
Reavaliação de participação anterior	(1.439)	-	-	-	(1.439)
Resultado de equivalência patrimonial	16.901	4.652	-	13.171	34.724
Dividendos recebidos	(14.184)	(3.000)	-	(7.590)	(24.774)
Saldo em 31/12/2024	194.515	11.051	1	108.477	314.044
Resultado de equivalência patrimonial	25.567	3.422	-	15.161	44.150
Dividendos recebidos	(8.997)	(1.300)	-	(12.210)	(22.507)
Saldo em 31/12/2025	211.085	13.173	1	111.428	335.687

7.3. Saldos patrimoniais e de resultado das investidas e controladas

Os saldos de ativos, passivos, receitas e despesas das empresas controladas em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são apresentados a seguir:

	31/12/2024					
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Resultado
Participação em controladas						
Oral Sin Franquias S.A.	35.243	2.694	14.074	5.390	18.473	16.900
Tekcare Serviços de Informática Ltda.	3.237	81	389	-	2.929	4.652
Odontopar Ltda.	-	-	2	-	(2)	-
Orthodontic Brasil Participações S.A.	22.674	662	8.066	2.811	12.459	23.947
Total	61.154	3.437	22.531	8.201	33.859	45.499

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

7. Investimentos--Continuação

7.3. Saldos patrimoniais e de resultado das investidas e controladas--Continuação

	31/12/2025					
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Resultado
Participação em controladas						
Oral Sin Franquias S.A.	49.852	2.546	48.695	3.343	360	25.569
Tekcare Serviços de Informática Ltda.	5.335	85	369	-	5.051	3.422
Odontopar Ltda.	-	-	2	-	(2)	-
Orthodontic Brasil Participações S.A.	31.908	406	27.870	3.280	1.164	27.566
Total	87.095	3.037	76.936	6.623	6.573	56.557

8. Imobilizado

As movimentações na Controladora e no Consolidado referentes aos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 estão apresentadas a seguir:

	Controladora					
	Edificações e benfeitorias	Máquinas e equipamentos	Moveis e utensílios	Equipamentos de informática	Veículos	Total
Custo						
Em 31 de dezembro de 2023	1.438	771	715	1.367	796	5.087
Adição	757	104	203	344	-	1.408
Baixa	(12)	-	-	(53)	(280)	(345)
Em 31 de dezembro de 2024	2.183	875	918	1.658	516	6.150
Adição	1	1	-	17	-	19
Baixa	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	2.184	876	918	1.675	516	6.169
Depreciação						
Em 31 de dezembro de 2023	(309)	(590)	(182)	(588)	(418)	(2.087)
Adição	(378)	(78)	(88)	(310)	(145)	(999)
Baixa	-	-	-	26	164	190
Em 31 de dezembro de 2024	(687)	(668)	(270)	(872)	(399)	(2.896)
Adição	(401)	(84)	(92)	(317)	(103)	(997)
Baixa	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	(1.088)	(752)	(362)	(1.189)	(502)	(3.893)
Valor residual líquido						
Em 31 de dezembro de 2024	1.496	207	648	786	117	3.254
Em 31 de dezembro de 2025	1.096	124	556	486	14	2.276

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

8. Imobilizado--Continuação

	Consolidado					Total
	Edificações e benfeitorias	Máquinas e equipamentos	Moveis e utensílios	Equipamentos de informática	Veículos	
Custo						
Em 31 de dezembro de 2023	1.751	1.051	1.231	2.622	796	7.451
Adição	781	170	204	460	-	1.615
Baixa	(12)	-	(114)	(53)	(280)	(459)
Em 31 de dezembro de 2024	2.520	1.221	1.321	3.029	516	8.607
Adição	13	72	78	29	-	192
Baixa	-	-	-	(11)	-	(11)
Em 31 de dezembro de 2025	2.533	1.293	1.399	3.047	516	8.788
Depreciação						
Em 31 de dezembro de 2023	(470)	(794)	(404)	(1.314)	(418)	(3.400)
Adição	(422)	(175)	(129)	(473)	(146)	(1.345)
Baixa	1	-	38	26	164	229
Em 31 de dezembro de 2024	(891)	(969)	(495)	(1.761)	(400)	(4.516)
Adição	(442)	(170)	(132)	(464)	(103)	(1.311)
Baixa	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	(1.333)	(1.139)	(627)	(2.225)	(503)	(5.827)
Valor residual líquido						
Em 31 de dezembro de 2024	1.629	252	826	1.268	116	4.091
Em 31 de dezembro de 2025	1.200	154	772	822	13	2.961

O Grupo adota o procedimento de revisar anualmente as estimativas de valor de mercado esperado no final da vida útil econômica de seus ativos imobilizados. Além disso, monitora regularmente as estimativas de vida útil econômica utilizadas para a determinação das respectivas taxas de depreciação e amortização. Sempre que necessário, são realizadas análises sobre a recuperabilidade dos seus ativos.

O último teste de recuperabilidade dos ativos foi realizado em 31 de outubro de 2025, e não houve necessidade de constituição de provisão para valor recuperável (*impairment*), uma vez que o valor recuperado constatado na avaliação foi considerado imaterial para o Grupo.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais dos ativos são revisados anualmente e ajustados, se necessário.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

9. Intangível

As movimentações na Controladora e no Consolidado referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 estão apresentadas a seguir:

	Controladora	
	Softwares	Total
Custo		
Em 31 de dezembro de 2023	227	227
Adição	-	-
Baixa	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	227	227
Adição	-	-
Baixa	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	227	227
Amortização		
Em 31 de dezembro de 2023	(27)	(27)
Adição	(21)	(21)
Baixa	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	(48)	(48)
Adição	(23)	(23)
Baixa	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	(71)	(71)
Valor residual líquido		
Em 31 de dezembro de 2024	179	179
Em 31 de dezembro de 2025	156	156

	Consolidado					Total
	Outros intangíveis	Ágio (i)	Relacionamento com clientes	Marcas	Softwares	
Custo						
Em 31 de dezembro de 2023	11.702	110.718	137.329	25.173	3.467	288.389
Adição	-	-	-	-	407	407
Baixa	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	11.702	110.718	137.329	25.173	3.874	288.796
Adição	-	-	-	-	-	-
Baixa	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	11.702	110.718	137.329	25.173	3.874	288.796
Amortização						
Em 31 de dezembro de 2023	-	-	(1.368)	(788)	(470)	(2.626)
Adição	-	-	-	(3)	(35)	(38)
Baixa	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	-	-	(1.368)	(791)	(505)	(2.664)
Adição	-	-	-	(3)	(37)	(40)
Baixa	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	-	-	(1.368)	(794)	(542)	(2.704)
Valor residual líquido						
Em 31 de dezembro de 2024	11.702	110.718	135.961	24.382	3.369	286.132
Em 31 de dezembro de 2025	11.702	110.718	135.961	24.379	3.332	286.092

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

9. Intangível--Continuação

Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por valor recuperável, a taxa de amortização praticada é de 10% a.a.

O Grupo não identificou indicadores de não recuperação de ativos intangíveis.

(i) Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura

O saldo de ágio apurado nas aquisições de participações societárias é baseado na expectativa de rentabilidade futura das operações adquiridas e totaliza R\$ 110.718 tanto em 31 de dezembro de 2025 quanto em 31 de dezembro de 2024.

A Companhia mensura o ágio por expectativa de rentabilidade futura adquirido em combinação de negócios pelo custo, deduzido da amortização acumulada e, eventualmente, perdas por redução ao valor recuperável.

Para o teste anual de valor recuperável do ágio, a Companhia utiliza o valor em uso, por meio de modelos de fluxo de caixa descontado que analisam as condições de mercado e desenvolvem cenários que projetam as condições de realização dos ativos avaliados.

Os fluxos de caixa futuros são descontados com base na taxa representativa do custo médio ponderado de capital (WACC). De acordo com as técnicas de avaliação econômica, a avaliação do valor em uso é feita para um período de cinco anos, com uma projeção para a perpetuidade após esse período, levando em consideração o crescimento constante das premissas após esse período, uma vez que se considera a continuidade dos negócios a longo prazo.

A taxa de crescimento na perpetuidade foi determinada com base na estimativa da taxa anual composta de crescimento do EBITDA a longo prazo. A Administração considera que essa taxa está em linha com a premissa que um participante do mercado utilizaria. A projeção do EBITDA foi baseada na experiência passada, ajustada pelos seguintes fatores:

- Crescimento da receita: projetado com base no crescimento médio observado nos últimos cinco anos.
- Volume de vendas: estimado para os próximos cinco anos.
- Fluxos de caixa estimados: relacionados ao orçamento e expectativas para 2025, que foram considerados nas projeções.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

9. Intangível--Continuação

i) Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura--Continuação

O valor recuperável das Unidades Geradoras de Caixa (UGC) foi determinado com base no valor em uso, calculado por meio dos fluxos de caixa futuros descontados, que serão gerados pelo uso contínuo de cada UGC.

Para o desconto dos fluxos de caixa futuros, foi utilizado o WACC de 14,38% ao ano, após impostos, em moeda local nominal, incluindo a inflação.

As principais premissas adotadas para estimar o valor recuperável estão detalhadas a seguir:

Em percentual (%)	Oral Sin Franquias S.A.		Tekcare Serviços de Informática Ltda		Orthodontic Participações S.A.	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Taxa de desconto	14,38%	16,49%	14,38%	16,49%	14,38%	16,49%
Taxa de crescimento na perpetuidade	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%
Taxa de crescimento médio estimado para próximos cinco anos	20,49%	33,55%	20,30%	40,06%	20,12%	41,94%

10. Direito de uso e arrendamentos

A Companhia e suas Controladas mantêm contratos de arrendamento para alocação de sua sede administrativa e outras operações. Os prazos de locação desses imóveis variam entre 3 e 5 anos. As obrigações derivadas dos arrendamentos são garantidas pela titularidade dos arrendamentos sobre os ativos respectivos. Todos os contratos de arrendamento incluem opções de renovação e de rescisão.

Além disso, a Companhia e suas Controladas possuem alguns arrendamentos de equipamentos de escritório de baixo valor e com prazos inferiores a 12 meses. Para esses casos, aplica-se a isenção de reconhecimento de arrendamentos.

O Grupo determinou suas taxas de desconto com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro para os prazos de seus contratos, ajustadas conforme as especificidades de cada Companhia ("spread" de crédito). Os "spreads" foram obtidos através de sondagens junto às principais instituições financeiras da companhia.

A seguir, estão apresentados os valores dos ativos de direito de uso de imóveis reconhecidos e suas respectivas movimentações durante os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

10. Direito de uso e arrendamentos--Continuação

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Direito de uso de imóveis		
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.870	4.937
Adição	-	828
Amortização	(1.291)	(1.542)
Baixas/Distratos	(185)	(185)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.394	4.038
Adição	-	-
Amortização	(1.163)	(1.437)
Baixas/Distratos	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.231	2.601

As informações sobre os passivos de arrendamentos e as movimentações realizadas, nos quais a Companhia é o arrendatário, estão apresentadas a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Passivo de arrendamentos		
Saldo em 31 de dezembro de 2023	5.417	5.496
Adição	-	828
Juros	(849)	(963)
Pagamentos	(503)	(645)
Baixas/Distratos	(195)	(198)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.870	4.518
Juros	(583)	(701)
Pagamentos	(703)	(861)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.584	2.956
Passivo de arrendamentos		
No passivo circulante	1.286	1.562
No passivo não circulante	2.584	2.956
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.870	4.518
No passivo circulante	1.329	1.608
No passivo não circulante	1.255	1.348
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.584	2.956

Cronograma de vencimentos dos arrendamentos

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Cronograma de pagamento	31/12/2025	31/12/2025
2026	1.329	1.608
2027	1.255	1.348
Total	2.584	2.956

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

11. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo circulante				
Empréstimos e financiamentos	14.727	20.546	14.727	20.546
Debêntures	10.199	57.213	10.199	57.213
Total circulante	24.926	77.759	24.926	77.759
Passivo não circulante				
Empréstimos e financiamentos	74.602	40.765	74.602	40.765
Debêntures	153.549	98.520	153.549	98.520
Total não circulante	228.151	139.285	228.151	139.285
Total	253.077	217.044	253.077	217.044

Cronograma de liquidação

	<u>Controladora e Consolidado</u>
Ano	
2026	24.926
2027	62.788
2028	53.350
2029	43.911
2030	37.309
2031	30.793
Total	253.077

As emissões de debentures estão apresentadas a seguir:

	<u>Controladora</u> <u>3° Emissão</u>
I - Identificação do processo por natureza	
Instituição financeira	Bradesco S. A
Valor da 1° série (única)	155.000
Data de emissão	20/02/2025
Data vencimento	20/08/2031
II - Custo da operação	
Custo a apropriar	2.021
III - Taxa de juros efetiva a.a%	
Valor da 1° série (única)	CDI + 2,85%

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

11. Empréstimos, financiamentos e debêntures—Continuação

As debêntures emitidas estão sujeitas a cláusulas que exigem a manutenção de índices financeiros, os quais são atrelados à relação entre o percentual de dívida e as despesas financeiras em relação ao lucro antes dos impostos, depreciação, amortização e custo de venda dos ativos utilizados na prestação de serviços (EBITDA) apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses. Para o ano de 2025, o índice deve ser inferior a 3. Caso esses índices não sejam cumpridos, o saldo da dívida poderá ter seu vencimento antecipado. As debêntures emitidas não possuem garantias associadas.

Todos os compromissos de manutenção dos índices financeiros foram cumpridos em 31 de dezembro de 2025, sendo que o índice apresentado para o ano foi de 2,18.

A seguir, apresenta-se o mapa de movimentação dos empréstimos e financiamentos para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

	Controladora			Consolidado		
	Empréstimos e financiamentos	Debentures	Total	Empréstimos e financiamentos	Debentures	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	157	208.643	208.800	811	208.643	209.454
Captação	60.000	-	60.000	60.000	-	60.000
Encargos a apropriar	(415)	-	(415)	(415)	-	(415)
Amortização	(172)	(50.888)	(51.060)	(826)	(50.888)	(51.714)
Juros pagos	(3.999)	(27.294)	(31.293)	(4.024)	(27.294)	(31.318)
Juros apropriados	5.739	25.271	31.010	5.764	25.271	31.035
Saldo em 31 de dezembro de 2024	61.310	155.732	217.042	61.310	155.732	217.042
Circulante	20.545	57.212	77.757	20.545	57.212	77.757
Não circulante	40.765	98.520	139.285	40.765	98.520	139.285
Saldo em 31 de dezembro de 2024	61.310	155.732	217.042	61.310	155.732	217.042
Captação	88.000	155.000	243.000	88.000	155.000	243.000
Encargos a apropriar	(904)	(2.021)	(2.925)	(904)	(2.021)	(2.925)
Amortização	(60.000)	(150.000)	(210.000)	(60.000)	(150.000)	(210.000)
Juros pagos	(13.989)	(27.713)	(41.702)	(13.989)	(27.713)	(41.702)
Juros apropriados	14.912	32.750	47.662	14.912	32.750	47.662
Saldo em 31 de dezembro de 2025	89.329	163.748	253.077	89.329	163.748	253.077
Circulante	14.727	10.199	24.926	14.727	10.199	24.926
Não circulante	74.602	153.549	228.151	74.602	153.549	228.151
Saldo em 31 de dezembro de 2025	89.329	163.748	253.077	89.329	163.748	253.077

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

12. Depósitos judiciais e provisões para demandas judiciais e administrativas

O Grupo é parte em diversos processos judiciais e administrativos de natureza cível, trabalhista e tributária. As provisões são constituídas para todas as demandas resultantes de processos judiciais nos quais seja provável que haja uma saída de recursos para suprir uma contingência ou liquidar uma obrigação, desde que seja possível realizar uma estimativa razoável do montante. A avaliação da probabilidade de perda envolve a análise das evidências disponíveis, da hierarquia das leis, das jurisprudências existentes, das decisões mais recentes dos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, além da avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas conforme ocorrem mudanças nas circunstâncias, como o prazo de prescrição aplicável, as conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos fatos ou decisões judiciais.

As naturezas das demandas judiciais são as seguintes:

Cíveis: Os processos de natureza cível, embora não envolvam valores significativos individualmente, estão relacionados principalmente a alegações de falha na prestação de serviços pelas unidades franqueadas. Em muitos desses casos, a Companhia e/ou suas Controladas atuam como partes solidárias nos processos.

Tributárias: Os processos tributários envolvem valores consideráveis e estão, em sua maioria, relacionados a autos de infração que discutem a cobrança indevida de débitos de ISS, além de execuções fiscais.

Trabalhistas: As reclamações trabalhistas ajuizadas contra a Companhia e suas Controladas não envolvem valores relevantes individualmente e estão predominantemente relacionadas a pedidos de pagamento de horas extras, comissões, adicional de periculosidade, insalubridade, acidentes de trabalho e ações movidas por ex-funcionários.

12.1. Depósitos judiciais e provisões para demandas judiciais e administrativas

Abaixo, apresentamos a composição por natureza dos depósitos judiciais e das provisões em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

	Depósitos judiciais				Provisões			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Cíveis	950	344	1.049	344	9.463	8.452	10.892	8.983
Tributárias (i)	5.573	4.457	7.079	5.652	2.994	2.227	3.730	3.307
Trabalhistas	37	37	37	37	296	456	1.100	1.260
Total	6.560	4.838	8.165	6.033	12.753	11.135	15.722	13.550

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

12. Depósitos judiciais e provisões para demandas judiciais e administrativas-- Continuação

12.1. Depósitos judiciais e provisões para demandas judiciais e administrativas-- Continuação

(i) A Companhia mantém uma ação judicial contra o Município de São Paulo, contestando a incidência do Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISS) nas operações de franchising. Contudo, após o posicionamento do Supremo Tribunal Federal (STF) durante a votação sobre a matéria, a Companhia optou por seguir com o recolhimento dos valores em questão por meio de depósito judicial até o primeiro trimestre de 2021. A partir desse período, os valores devidos passaram a ser pagos normalmente. Em abr-24, os saldos depositados foram levantados e transferidos para a Prefeitura Municipal de São Paulo, no valor de R\$ 15,2 milhões.

Adicionalmente, a Companhia encontra-se envolvida em outras discussões judiciais em curso, cujos respectivos valores já foram devidamente depositados. Parte desses valores refere-se a litígios com o município de São Paulo, relacionados a autos de infração emitidos contra a Companhia. Esses autos foram favoravelmente julgados em segunda instância, mas ainda estão sujeitos a possíveis recursos por parte do município.

Outra parte dos valores depositados está vinculada a disputas sobre a exclusão do ISS da base de cálculo das contribuições para o PIS e COFINS.

12.2. Movimentação das provisões para demandas judiciais e administrativas

As movimentações das provisões para demandas judiciais e administrativas no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.699	6.658
Constituições	8.933	11.273
(-) Reversões e pagamentos	(2.497)	(4.381)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	11.135	13.550
Constituições	4.998	6.268
Constituições FNP	767	767
(-) Reversões e pagamentos	(4.147)	(4.564)
(-) Reversões e pagamentos FNP	-	(299)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	12.753	15.722

12.3. Perdas possíveis não provisionadas no balanço

O Grupo está envolvido em diversas demandas cíveis, trabalhistas e tributárias, tanto na esfera judicial quanto administrativa, para as quais a probabilidade de perda é considerada pelos administradores e seus assessores jurídicos como possível. Em razão disso, não são constituídas provisões para tais processos.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

12. Depósitos judiciais e provisões para demandas judiciais e administrativas-- Continuação

Os valores totais em disputa são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Cíveis	4.294	17.232	15.429	22.002
Tributárias	1.540	-	1.807	-
Trabalhistas	70	326	1.149	366
Total	5.904	17.558	18.385	22.368

13. Obrigações trabalhistas e sociais

13.1. Composição de obrigações trabalhistas e sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Salários e ordenados a pagar	778	975	1.372	1.521
Provisão de férias	1.532	1.657	2.616	2.700
Provisão de bônus	5.242	3.000	7.079	3.641
IRRF	409	578	677	872
INSS	424	482	787	864
FGTS	142	123	264	219
Total	8.527	6.815	12.795	9.817

14. Obrigações fiscais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
PIS a recolher	126	388	181	445
COFINS a recolher	591	1.162	841	1.427
ISS a recolher (i)	5.731	3.512	7.466	4.917
Parcelamento Refis (ii)	223	154	223	154
Parcelamento PERT (iii)	250	572	250	572
Parcelamento ISS (iv)	1.704	2.939	1.704	2.939
Outros impostos	785	325	2.168	784
Total	9.410	9.052	12.833	11.238
Circulante	2.297	2.419	4.215	3.410
Não circulante	7.113	6.633	8.618	7.828
Total	9.410	9.052	12.833	11.238

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

14. Obrigações fiscais--Continuação

- (i) Devido ao entendimento sobre a não incidência do Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISS) nas operações de franchising, a Companhia, com o apoio de seus assessores jurídicos, decidiu ajuizar uma ação contra o Município do Estado de São Paulo para questionar a cobrança do imposto. Para mitigar os riscos, a Companhia vem realizando o recolhimento dos valores por meio de depósito judicial, com o objetivo de revisar os montantes em caso de êxito no processo.

Em 2020, foi realizada uma votação no Plenário do Supremo Tribunal Federal (STF) sobre a constitucionalidade da incidência do ISS nas operações de franchising. Por maioria de votos, o STF declarou que a incidência do imposto sobre os contratos de franquia é constitucional.

Com essa decisão, os assessores jurídicos consideraram a manifestação desfavorável ao andamento dos processos, aumentando a probabilidade de perda. Em razão disso, a Administração decidiu, no exercício de 2020, reconhecer os valores de ISS relativos aos períodos em aberto e constituiu provisão para esses montantes, em face das novas evidências sobre o tema. Em 2024, os saldos depositados foram levantados e transferidos para a Prefeitura Municipal de São Paulo, e as provisões em aberto foram baixadas.

Vide Nota Explicativa nº 12 – Depósitos Judiciais e Provisões para Demandas Judiciais e Administrativas.

- (ii) Durante o exercício de 2017, a Companhia aderiu ao parcelamento tributário REFIS, conforme a Lei nº 12.996/2014, que introduziu modalidades de parcelamento de débitos fiscais federais. O parcelamento possui 180 parcelas, com o último vencimento previsto para dezembro de 2029.
- (iii) A Companhia também aderiu ao parcelamento tributário relativo ao PERT, conforme a Lei nº 13.496/2017, em agosto de 2017. O programa, que oferece modalidades de pagamento ou parcelamento de débitos fiscais federais, foi utilizado pela Companhia para o INSS (agosto de 2017) e para o IRPJ, CSLL, PIS e COFINS (setembro de 2018). Esses parcelamentos possuem duração máxima de 133 parcelas, com o último vencimento previsto para janeiro de 2030.
- (iv) A Companhia aderiu ao Programa de Parcelamento Incentivado (PPI) junto à Prefeitura Municipal de São Paulo, com o objetivo de regularizar sua situação fiscal. O parcelamento engloba o ISS não recolhido sobre as operações do FNP, além de multas e autuações do município. O parcelamento foi realizado em 60 parcelas, com término previsto para 2029.

15. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido

Os saldos a pagar em 31 de dezembro de 2025 e 2024 são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Imposto de renda a recolher	-	1.377	2.320	3.677
Contribuição social a recolher	-	545	885	1.394
Total	-	1.922	3.205	5.071

15.1. Conciliação da despesa com o imposto de renda e da contribuição social

As despesas correntes de IRPJ e CSLL são calculadas com base nas alíquotas atualmente em vigor, aplicadas sobre o lucro contábil antes do IRPJ e da CSLL, ajustado pelas adições, exclusões e compensações permitidas ou exigidas pela legislação vigente.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

15. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido--Continuação

15.1. Conciliação da despesa com o imposto de renda e da contribuição social-- Continuação

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição	8.130	31.818	34.526	56.072
Alíquotas normativas	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	2.764	10.818	11.739	19.064
Adições permanentes				
Outras adições permanentes	17	161	17	161
Total das adições permanentes	17	161	17	161
Exclusões permanentes				
Equivalência patrimonial	(15.011)	(11.806)	-	-
Outras exclusões permanentes	-	2.270	1.408	(17.902)
Total das exclusões permanentes	(15.011)	(9.536)	1.408	(17.902)
Empresas tributadas pelo lucro presumido	-	-	(13.071)	(13.357)
Incentivos fiscais	-	(313)	-	(313)
(-) Ajuste por Base Negativa/Prejuízo	12.230	-	-	-
Despesa com imposto de renda e contribuição social	-	1.130	93	(12.347)
Alíquotas efetiva	0%	4%	0%	-22%

15.2. Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os créditos e débitos de IRPJ e CSLL diferidos foram apurados com base nos saldos das diferenças temporárias que serão deduzidas ou tributadas no futuro. O imposto de renda e contribuição social diferidos em 31 de dezembro referem-se a:

	Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024
Provisões e diferimento sobre a receita	(1.966)	(197)
Provisões trabalhistas indedutíveis	1.782	1.020
Provisão de créditos de liquidação duvidosa	27.593	19.312
Provisões judiciais indedutíveis	3.318	3.029
Outras provisões indedutíveis	354	416
Total do imposto diferido	31.081	23.580
Circulante	17.195	23.580
Não circulante	13.886	-
Total do imposto diferido	31.081	23.580

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

15. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido--Continuação

15.2. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

As movimentações desses saldos são apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Imposto diferido ativo				
Provisão de créditos de liquidação duvidosa	(24.354)	(35.029)	(24.354)	(35.029)
Provisões trabalhistas indedutíveis	(2.242)	1.700	(2.242)	1.700
Provisões e diferimento sobre a receita	7.425	2.090	10.128	2.090
Outras adições permanentes	(2.891)	(2.666)	(2.891)	(2.666)
Total imposto diferido ativo	(22.062)	(33.905)	(19.359)	(33.905)
Imposto diferido passivo				
Outras exclusões permanentes	-	(1.739)	-	(1.739)
Total imposto diferido passivo	-	(1.739)	-	(1.739)
Base apurada para o cálculo	(22.062)	(35.644)	(19.359)	(35.644)
Despesa com IR e CSLL diferido do exercício	(7.501)	(12.119)	(6.582)	(12.119)

Em seguida é apresentado o cronograma de utilização do Imposto Diferido.

Cronograma de Utilização	Controladora e Consolidado
	31/12/2025
2026	17.195
2027	13.886
Total	31.081

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

16. Passivo de contrato

O Grupo reconhece a receita de venda de taxa de franquia quando satisfaz a obrigação de desempenho ao longo do prazo de 5 anos de vigência do contrato.

A seguir estão os valores das contraprestações a serem transferidas e suas movimentações realizadas durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2023	27.356	38.512
Adições por novos contratos	1.787	6.724
Contraprestação transferida	(12.107)	(17.924)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	17.036	27.312
Circulante	8.812	13.674
Não circulante	8.224	13.638
Saldo em 31 de dezembro de 2024	17.036	27.312
Adições por novos contratos	3.613	6.149
Contraprestação transferida	(11.509)	(17.212)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	9.140	16.249
Circulante	5.076	8.624
Não circulante	4.064	7.625
Saldo em 31 de dezembro de 2025	9.140	16.249

Cronograma de vencimentos das contraprestações:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Ano		
2026	5.076	8.624
2027	2.597	4.484
2028	1.110	2.141
2029	269	707
2030	88	293
Total	9.140	16.249

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

17. Outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Circulante				
Fundo nacional de marketing (i)	9.970	10.422	17.354	16.832
Valor retido em aquisição de empresas controladas (ii)	7.907	-	7.907	-
Outras contas a pagar	-	-	12	16
Total circulante	17.877	10.422	25.273	16.848
Não circulante				
Valor retido em aquisição de empresas controladas (ii)	12.452	18.454	12.452	18.454
Outras contas a pagar	3	-	3	-
Total não circulante	12.455	18.454	12.455	18.454
Total	30.332	28.876	37.728	35.302

- (i) O Grupo realiza a gestão do Fundo Nacional de Propaganda (FNP) conforme estipulado em seu contrato de franquia. O objetivo deste fundo é assegurar que os recursos arrecadados sejam aplicados em ações estratégicas de marketing em benefício da rede, em âmbito nacional, utilizando meios de comunicação como rádio, televisão, jornais, internet e redes sociais. O saldo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 refere-se à reserva acumulada e/ou a direitos ainda não recebidos.
- (ii) Valor retido para garantir eventuais contingências. O saldo será atualizado no vencimento conforme a variação do CDI (Certificado de Depósito Interbancário) e será liberado para os vendedores, líquidos das perdas materializadas.

Cronograma das liberações

	Controladora e Consolidado
Ano	
2026	7.907
2027	6.649
2028	444
2029	5.359
Total	20.359

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

18. Transações com partes relacionadas

O Grupo identifica como partes relacionadas seus acionistas, outras empresas ligadas aos mesmos acionistas, seus administradores e demais membros do pessoal-chave da Administração.

18.1. Saldos ativos e passivos com partes relacionadas

O Grupo considera como partes relacionadas seus acionistas, outras empresas controladas pelos mesmos acionistas, seus administradores e demais membros do pessoal-chave da Administração.

Ativo	Controladora	
	Outros créditos a receber	
	31/12/2025	31/12/2024
Transações com controladas		
Odontocompany - unidade matriz	98	30
Odontocompany - fundo nacional de propaganda (i)	18.741	20.580
Oralsin franquias	-	7
Odontopar Ltda	2	-
Transações com parte relacionadas	18.841	20.617

Passivo	Controladora	
	Outros créditos a pagar	
	31/12/2025	31/12/2024
Transações com controladas		
Odontocompany - fundo nacional de propaganda	98	31
Odontocompany - unidade matriz (i)	18.736	20.580
Oralsin franquias	-	2
Tekcare serviços de informática	25	11
Maxi Odonto franquias	10	-
Transações com parte relacionadas	18.869	20.624

(i) Saldo a receber do Fundo Nacional de Propaganda. A Companhia realizou o envio de remessas para cumprir os compromissos assumidos com fornecedores e prestadores de serviços.

18.2. Remuneração dos administradores

As despesas relacionadas à remuneração dos Administradores (Diretoria Executiva) no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 e 2024 estão detalhadas a seguir:

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

18. Transações com partes relacionadas--Continuação

18.2. Remuneração dos administradores--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Administradores				
Remuneração fixa	3.570	3.676	5.205	4.721
Remuneração variável	1.546	3.633	1.933	4.006
Total	5.116	7.309	7.138	8.727

19. Patrimônio líquido

19.1. Ações ordinárias

O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2025, é dividido em 1.193.948 ações nominativas, sem valor nominal.

A composição do capital social em 31 de dezembro de 2025 é a seguinte:

Acionistas	31/12/2025			% de participação
	Ações Ordinárias	Ações Preferenciais	Total de Ações	
IRIS Fundo de Investimento	-	445.943	445.943	37,35%
SMZTO Participações em Negócios	433.843	-	433.843	36,34%
Paulo Youssef Zahr	314.162	-	314.162	26,31%
Total	748.005	445.943	1.193.948	100,00%

19.2. Plano de remuneração baseado em ações

Em 19 de abril de 2022, a Administração da Companhia aprovou o primeiro programa de remuneração baseada em ações, conforme estabelecido no Plano de Opções de Compra de Ações (stock options). Foram aprovadas a concessão de 62.839 ações para os participantes do programa.

A avaliação do plano de opções foi realizada utilizando a metodologia de não arbitragem, especificamente por meio do modelo binomial, conforme descrito por Cox-Ross-Rubinstein.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

19. Patrimônio líquido--Continuação

19.2. Plano de remuneração baseado em ações--Continuação

Essa metodologia foi escolhida por ser a mais adequada ao tipo de opção concedida.

A titularidade das opções de conversão de ações será transferida aos participantes em parcelas iguais de 20% a cada aniversário do plano, ao longo de um período de 5 anos após a data da concessão. A transferência está sujeita ao cumprimento cumulativo das seguintes condições:

- (i) O participante deverá ter permanecido empregado pela Companhia durante os respectivos períodos de carência; e
- (ii) A realização de um evento de liquidez ou a transferência de controle societário da Companhia para um terceiro.

O preço de exercício global a ser pago pelos participantes pelas opções adquiridas ao final do período de vesting é de R\$ 376,71 para as outorgas de 2025.

	Primeiro Plano 19/04/2022
Data de emissão	
Preço de outorga	
Quantidade total de ações classe A	R\$ 496,72
Quantidade total ações classe A outorgadas	449
Valor Unitário ações classe A	449
Quantidade total de ações classe B	R\$ 376,71
Quantidade total ações classe B outorgadas	449
Valor Unitário ações classe B	449
	R\$ 376,71
Quantidade de ações restritas exercidas	449
Total líquido exercido	<u>169.143</u>
Despesas reconhecidas no resultado	
	Plano Opção de Compras de ações
Exercício Findo em 31/12/2025	<u>-</u>

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

19. Patrimônio líquido--Continuação

19.3. Reserva de capital

A reserva de capital reflete o ganho obtido com a alienação de ações a preço de mercado para concessão de usufruto a executivos da Companhia.

A reserva de capital foi constituída na subscrição de ações, sendo a diferença entre o preço pago pelos acionistas e o valor nominal das ações. Por ser uma reserva de capital, somente poderá ser utilizada para aumentar o capital social, absorver prejuízos, realizar resgates, reembolsos ou compras de ações, ou ainda para o pagamento de dividendos. O saldo acumulado na reserva de capital em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 2.794 (R\$ 3.322 em 2024).

19.4. Reserva legal

Conforme previsto no Estatuto Social da Companhia, uma parcela correspondente a 5% do lucro líquido do exercício corrente será destinada à reserva legal, a qual não poderá exceder 20% do capital social da Companhia. O saldo acumulado na reserva legal em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 20.254 (R\$ 18.606 em 2024).

19.5. Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar

O Estatuto Social da Companhia, em conformidade com a Lei 6.404/76 (Lei das S/As), garante aos acionistas o direito ao recebimento de um dividendo mínimo obrigatório, não inferior a 25% do lucro líquido do exercício, deduzido dos seguintes valores:

- Absorção de prejuízos acumulados ou apurados pela Companhia, se houver;
- Destinação de uma parcela correspondente a 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social da Companhia.

O montante a ser efetivamente distribuído deve ser aprovado na Assembleia Geral Ordinária (AGO) que delibera sobre as contas dos administradores referentes ao exercício anterior, com base na proposta apresentada pela Diretoria e aprovada pelo Conselho de Administração. Os dividendos são distribuídos conforme a deliberação da AGO, realizada nos primeiros quatro meses de cada ano.

O Estatuto Social da Companhia também permite a distribuição de dividendos intercalares e intermediários, os quais podem ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório.

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

19. Patrimônio líquido--Continuação

19.5. Dividendos pagos e a pagar--Continuação

Os dividendos acumulados de 2025 e 2024 foram propostos e pagos conforme a composição demonstrada a seguir:

Acionistas	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Dividendos obrigatórios pagos	1.481	-	8.373	2.692
Dividendos obrigatórios a pagar	2.427	-	2.427	-
Dividendos propostos pagos	-	-	3.099	-
Dividendos propostos a pagar (i)	62.595	-	70.093	3.563
Total	66.503	-	83.991	6.255

- (i) Em linha com o planejamento tributário, a Companhia aprovou em 05/12/2025 a distribuição de lucros, em observância aos limites legais e estatutários aplicáveis. Tal deliberação teve como objetivo assegurar a isenção de tributação sobre lucros e dividendos, conforme previsto no Projeto de Lei nº 1.087/2025.

19.6. Reserva de lucros

As reservas de lucros são constituídas pela apropriação dos lucros do Grupo, conforme previsto no § 4º do art. 182 da Lei nº 6.404/76. O saldo da reserva de lucros retidos refere-se à retenção de lucros com base no orçamento de capital, constituída nos termos do artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações, e aprovada na Assembleia Geral Ordinária de acionistas realizada em 30 de abril de 2025.

20. Receita líquida de serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita de royalties	95.168	127.335	185.828	221.897
Receita de taxa de franquia	3.613	3.559	6.149	6.054
Receita de rebates	3.058	8.598	8.461	15.894
Receita de licença de uso de software	-	-	10.325	12.000
Receita com consultorias	-	-	3.771	3.982
Outas receitas de menor valor	-	-	-	6
Total de receita bruta	101.839	139.492	214.534	259.833
(-) Impostos sobre a receita (i)	(11.568)	(16.349)	(18.082)	(23.078)
Total receita líquida sem diferimento	90.271	123.143	196.452	236.755
Receita diferida	6.903	8.518	9.377	11.971
Total receita líquida com diferimento	97.174	131.661	205.829	248.726

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

- (i) Os impostos incidentes sobre vendas consistem principalmente em impostos municipais sobre serviços (com alíquotas de 2% a 3%) e contribuições relacionadas ao PIS (com alíquota de 1,65%) e à COFINS (com alíquota de 7,6%).

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

21. Gastos por natureza

A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Custo dos serviços prestados	(18.580)	(21.430)	(35.646)	(39.300)
Despesas gerais e administrativas	(43.844)	(40.088)	(62.670)	(58.301)
Despesas com vendas	(1)	(1)	(7)	(7)
Perdas por redução ao valor recuperável de contas a receber	(24.698)	(41.359)	(30.149)	(64.852)
Outras despesas e receitas operacionais	-	(128)	-	(128)
Total de custos e despesas	(87.123)	(103.006)	(128.472)	(162.588)
Custo				
Custo com pessoal	(12.808)	(15.678)	(24.444)	(29.050)
Custo com serviços de terceiros	(954)	(2.130)	(1.292)	(4.599)
Custo diversos	(4.818)	(3.622)	(9.910)	(5.651)
Total de custos	(18.580)	(21.430)	(35.646)	(39.300)
Despesas				
Despesa com pessoal	(13.531)	(16.679)	(20.938)	(23.372)
Serviços de terceiros	(13.174)	(5.617)	(17.124)	(9.220)
Provisão de contingências	(4.998)	(4.313)	(6.268)	(4.549)
Perdas por redução ao valor recuperável de contas a receber	(24.698)	(41.359)	(30.149)	(64.852)
Depreciações	(997)	(998)	(1.311)	(1.319)
Amortizações	(603)	(464)	(776)	(624)
Despesas com marketing	(561)	(277)	(503)	(1.283)
Licença de uso de software	(5.160)	(5.027)	(7.158)	(7.407)
Outras despesas e receitas	(4.821)	(6.842)	(8.599)	(10.662)
Total de despesas	(68.543)	(81.576)	(92.826)	(123.288)
Total de custos e despesas	(87.123)	(103.006)	(128.472)	(162.588)

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

22. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita financeira				
Juros e mora recebidos	1.683	2.836	2.703	3.919
Rendimentos sobre aplicações financeiras	4.605	435	7.493	1.273
Descontos obtidos	47	57	96	88
Outras receitas financeiras	253	268	415	442
Total de receita financeira	6.588	3.596	10.707	5.722
Despesa financeira				
Despesas bancárias	(643)	(273)	(1.004)	(536)
Descontos concedidos	(435)	(157)	(543)	(314)
Juros e mora pagos	(9.600)	(4.218)	(9.888)	(4.317)
Juros e encargos sobre arrendamentos	(583)	(841)	(701)	(947)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(41.368)	(29.660)	(41.368)	(29.660)
Outras despesas financeiras	(30)	(8)	(34)	(14)
Total de despesa financeira	(52.659)	(35.157)	(53.538)	(35.788)
Resultado financeiro líquido	(46.071)	(31.561)	(42.831)	(30.066)

23. Lucro por ação

O lucro básico por ação é calculado pela divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

	31/12/2025	31/12/2024
Resultado básico e diluído do exercício atribuído aos acionistas controladores	15.631	32.948
Denominador:		
Média ponderada da quantidade de ações	1.194	1.194
Efeito de diluição:		
Efeito dilutivo – Remuneração baseada em ações (stock option)	63	63
Média ponderada no número de ações ordinárias em circulação – diluído	1.257	1.257
Resultado básico por ação ordinária	13,0913	27,5946
Resultado diluído por ação ordinária	12,4352	26,2116

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

24. Cobertura de seguros

O Grupo possui seguros contratados, os quais são considerados pela Administração como suficientes para cobrir eventuais riscos relacionados aos seus ativos e/ou propriedades de terceiros.

	Valor de cobertura	
	Controladora	Consolidado
Cobertura do risco		
Seguro de responsabilidade civil	60.000	60.000
Seguro de responsabilidade civil profissional	1.000	2.000

* * *

Presidente

Felipe da Silva Guimarães
CPF 089.675.457-03

Diretor Financeiro

David Venceslau Azevedo
CPF 418.892.268-0

Diretor de Controladoria

Pablo Jacinto Mota Botelho
CPF 407.401.808-00
CRC 1SP313864/O-0

Odontocompany Franchising S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)